

ROCKWOOL

Årsresumé 2024



Indholdsfortegnelse

- 4 Beretning fra bestyrelsesformand og CEO
- 8 Femårsoversigt
- 9 Finansielt overblik
- 10 ROCKWOOLs formål og strategi
- 11 Vores forretningsmodel
- 12 Bæredygtighedsoverblik
- 13 Håndtering af virkninger, risici og muligheder inden for bæredygtighed
- 18 Forventninger til 2025
- 20 Isoleringssegmentet
- 22 Systemssegmentet
- 24 Regnskabsberetning
- 28 Uddrag fra koncernregnskabet

Halvfabrikata i Melaka, Malaysia

Dansk oversættelse

Denne publikation er en dansk oversættelse af uddrag af ROCKWOOL A/S' Annual Report 2024.

Den fulde ROCKWOOL A/S Annual Report 2024 udarbejdes alene på engelsk.

I ethvert tilfælde af uoverensstemmelse mellem dette danske resumé og ROCKWOOL A/S' Annual Report 2024, er ROCKWOOL A/S' Annual Report 2024 gældende.

Andre rapporter (på engelsk)



Årsrapport 2024



Vederlagsrapport 2024



Rapport om god selskabsledelse 2024

Beretning fra bestyrelsesformand og CEO



CEO Jes Munk Hansen og bestyrelsesformand Thomas Kähler

Kære interessenter,

Når vi reflekterer over resultaterne og udfordringerne i 2024, står året som en betydningsfuld milepæl for ROCKWOOL koncernen. Udover væsentligt at fremme vores strategiske agenda, bød vi også velkommen til en ny leder, der skal guide os på den videre rejse.

Jes Munk Hansen tiltrådte som CEO i september 2024 og bidrager med omfattende erfaring inden for byggematerialer samt deler vores fælles passion for ROCKWOOLs mission om at forbedre menneskers liv og planeten gennem innovative og bæredygtige løsninger til bebyggede miljøer.

Tilbageblik på 2024

ROCKWOOLs gode resultater i både omsætning og indtjening afspejler koncernens evne til at tilpasse sig forskellige økonomiske forhold, styre omkostninger og priser samt tilpasse vores operationelle drift til de givne markedsforhold.

Omsætningen for 2024 udgjorde 3.855 mio. EUR, en stigning på 6 % i lokal valuta sammenlignet med 2023, foruden en mindre indvirkning fra de to opkøb, der blev foretaget i fjerde kvartal af 2024. Hovedmarkeder i Europa og Nordamerika leverede en god volumenvækst, hvilket bidrog til omsætningsresultaterne.

I Vesteuropa forblev byggeaktiviteten afdæmpet inden for nybyggeri, mens renoveringsmarkedet viste sig at være mere modstandsdygtigt. Omsætningen i Østeuropa var stærk, hvor flere markeder, herunder Rumænien og Rusland, rapporterede tocifret procentuel vækst. Hovedmarkederne i Syd- og Østasien leverede også tocifret procentuel omsætningsvækst.

Vi er tilfredse med koncernens samlede indtjening, hvor EBIT-marginen endte på 17,5 %, en stigning på 3,2 procentpoint sammenlignet med 2023. Dette resultat skyldes delvist den høje produktivitet og effektivitet i vores drift, organisationens evne til at tilpasse sig de skiftende markedsforhold, samt generelt lavere end forventede energipriser i en stor del af året. Vi er særligt tilfredse med fremgangen for vores forretninger i Nordamerika, som bidrog væsentligt til resultaterne.

Vores virksomhed er finansielt solid, uden nettogæld og med en stærk likviditet, hvilket er vigtigt, for vores fortsatte investering i fremtidig vækst.

Sikkerhed kommer altid først

Vi er en produktionsvirksomhed, og sikkerhed har altid vores højeste prioritet. Hvis det ikke er sikkert, er det ikke værd at gøre, er den indstilling, vi forventer, at alle vores medarbejdere og partnere har. For vores medarbejdere og dem, der arbejder sammen med os, er målet hvert år det samme: ingen dødsfald, ingen alvorlige ulykker og en konstant reduktion i antallet af arbejdsulykker med fravær (LT!).

Desværre oplevede vi i 2024 en tragisk hændelse, hvor en ekstern entreprenør omkom, mens han arbejdede for os på vores fabrik i Rayong, Thailand. Vi gennemførte en årsagsanalyse efterfulgt af en gennemgang af hændelsen med vores CEO og bestyrelse. Information om nødvendige forebyggende foranstaltninger blev derefter delt med alle fabrikker for at undgå, at en lignende hændelse sker igen.

Den kommende bølge af bygningsrenoveringer

EUs Bygningsdirektiv (EPBD) er en hjørnesten i Europas bestræbelser på at skabe et mere bæredygtigt og energieffektivt bebygget miljø. For ROCKWOOL, hvis formål blandt andet er at tilbyde sikre, cirkulære og effektive isoleringsløsninger af høj kvalitet, har dette direktiv stor betydning.

Bygningsdirektivet understreger den vigtige rolle, som renovering af bygninger spiller i at opnå klimaneutralitet inden 2050. EPBD fremhæver opgradering af isolering som en omkostningseffektiv løsning med stor indvirkning, da næsten 75 % af Europas bygninger er vurderet som energiineffektive. Desuden harmonerer EPBDs fokus på livscyklusbæredygtighed med vores engagement i cirkularitet.

Opførelse af nye bygninger og renovering af eksisterende bygninger med fokus på energieffektivitet vinder også frem uden for Europa. Der er således nu mulighed for at hjælpe med at skabe en ny generation af energieffektive, brandsikre og cirkulære bygninger. ROCKWOOL samarbejder målrettet med politiske beslutningstagere og andre interessenter globalt for at bidrage til at realisere denne ambition.

Investering i vækst og dekarbonisering

Vi er optimistiske med hensyn til fremtiden og fortsætter med at investere i ny kapacitet, forbedring af eksisterende teknologier samt dekarbonisering af vores drift. I forhold til kapacitetsudvidelse besluttede vi i 2024 at bygge nye fabrikker i USA, Sverige og Indien samt yderligere produktionslinjer i Rumænien og USA. Vi købte også jord til en fremtidig fabrik i Storbritannien og vi opkøbte Vietnams største producent af stenuld samt en førende britisk leverandør af udvendige termiske isoleringssystemer med pudsoverflade (ETICS).

Disse investeringer vil hjælpe os med at imødekomme den stigende efterspørgsel efter at isolere en ny generation af energieffektive, termisk komfortable og brandsikre bygninger. Vi er fortsat fast besluttet på at

bygge den tidligere annoncerede fabrik i Frankrig, selvom vi erkender, at projektet er blevet forsinket længere end forventet. Som følge heraf omfordeler vi kortsigtede investeringer til andre kapacitets- og konverteringsinitiativer, mens vi fortsætter arbejdet med at fremme projektet i Frankrig.

Vi gjorde gode fremskridt i 2024 med dekarbonisering. Bestyrelsen godkendte elektrificering af tre eksisterende produktionslinjer i Holland og Frankrig samt opførelsen af nye produktionslinjer med elektrisk smelte teknologi i Rumænien, USA og Sverige. I Tyskland godkendte koncernledelsen desuden en konvertering af en produktionslinje fra kul til naturgas. Endvidere købte vi grøn elektricitet, eller EACer (Energy Attribute Certificates), der dækker al elektricitet som vores europæiske fabrikker forbrugte i 2024.

Den vigtigste præstation var elektrificeringen af smelteprocessen på vores fabrik i Flums, Schweiz. Med den nye elektriske smelteovn, der udelukkende drives af certificeret, vedvarende elektricitet fra schweizisk vandkraft, er fabrikkens CO₂-udledninger reduceret med 75 %, hvilket svarer til 25.000 ton CO₂ om året.

Elektrificering og adgang til omkostningseffektiv vedvarende elektricitet er hovedelementer i ROCKWOOLs grønne omstilling. Alt for ofte kan det dog tage flere år at blive tilsluttet elnettet for forsyning af lav-emissions højspændingselektricitet. Det er vores opfattelse, at regeringer i Europa og Nordamerika kan bidrage ved at sikre tilstrækkelig finansiering til opførelsen af grøn energiinfrastruktur og minimere det samlede energibehov så meget som muligt ved at fremskynde energieffektivitetstiltag inden for eksempelvis bygninger.

Forventninger til 2025

Politisk usikkerhed vil sandsynligvis fortsætte i nogle af vores hovedmarkeder. Vi forventer dog, at de markedsdynamikker, vi så i 2024, vil fortsætte, med en generelt lav vækst i den europæiske byggesektor, beskeden vækst i Nordamerika og lommer af isoleret vækst i Asien.

Efter en lang periode med stabile salgspriser samlet set har vi valgt at iværksætte beskudte prisstigninger for den kommende sæson. Dette er nødvendigt for at opveje de forventede højere omkostninger til materialer og energi og for at fortsætte investeringer i kapacitet, bæredygtighed og markedsdækning.

På trods af politiske, markeds mæssige og økonomiske usikkerheder, er forventningerne til omsætningen for 2025 en lav encifret procentuel vækst (i lokal valuta) med en EBIT-margin på omkring 16 % for 2025. Da vi fortsætter med at investere i at opbygge ny kapacitet og forbedre eksisterende teknologier samt dekarbonisere vores drift, forventer vi investeringer på omkring 450 mio. EUR i 2025, eksklusiv opkøb.

Bestyrelsen har iværksat et nyt aktietilbagekøbsprogram den 7. februar 2025, der løber op til 12 måneder og udgør op til 150 mio. EUR. Bestyrelsen vil på den ordinære generalforsamling i 2026 foreslå, at aktierne købt under dette program bliver annulleret.

Afslutningsvis vil vi gerne udtrykke vores taknemmelighed og påskønnelse over for vores kolleger for deres fortsatte engagement og store indsats i det forgangne år. Til vores kunder og leverandører vil vi gerne sige tak for jeres opbakning og tillid.



Thomas Kähler
Bestyrelsesformand



Jes Munk Hansen
CEO

vores formål

**To release the natural
power of stone to enrich
modern living**



Global markedsleder med lokal tilstedeværelse

Vi producerer effektive løsninger af høj kvalitet, som bidrager til at skabe energieffektive, brandsikre og cirkulære bygninger og samfund.

Kontor- og fabrikslokationer

Belgien	De Forenede Arabiske Emirater	Finland	Indonesien	Korea	Malaysia	Rusland	Spanien	Tjekkiet	USA
Bulgarien	Estland	Frankrig	Italien	Kroatien	Norge	Schweiz	Storbritannien	Tyskland	Vietnam
Canada	Filippinerne	Holland	Japan	Letland	Polen	Singapore	Sverige	Ukraine	Østrig
Danmark		Indien	Kina	Litauen	Rumænien	Slovakiet	Thailand	Ungarn	

* ROCKWOOL opgjorde tidligere 'antal fabrikker' baseret på antallet af varemærker, der blev produceret på en given lokation. For at gøre det mere simpelt medtager vi nu kun hver fabrik én gang uanset antallet af varemærker, der produceres på lokationen. Antallet af fysiske lokationer har ikke ændret sig.

Femårsoversigt

	2024 (mio. DKK)	2024 mio. EUR	2023 mio. EUR	2022 mio. EUR	2021 mio. EUR	2020 mio. EUR
Resultatopgørelse						
Omsætning	28.757	3.855	3.620	3.907	3.088	2.602
EBITDA	7.010	940	779	638	602	522
Af- og nedskrivninger	1.964	263	261	236	201	184
EBIT	5.046	677	518	402	401	338
Finansielle poster	150	19	4	-44	-8	-13
Resultat før skat	5.196	696	522	358	393	325
Årets resultat	4.105	550	389	273	303	251
Balance						
Langfristede aktiver	19.742	2.647	2.361	2.301	2.129	1.927
Kortfristede aktiver	9.256	1.241	1.193	1.127	951	817
Aktiver i alt	28.999	3.888	3.554	3.428	3.080	2.744
Egenkapital	23.015	3.086	2.804	2.580	2.394	2.092
Langfristede forpligtelser	1.525	205	199	206	163	158
Kortfristede forpligtelser	4.456	597	551	642	523	494
Nettorentebærende likvide beholdninger/ (gæld)	2.087	281	239	-23	76	95
Nettoarbejdskapital	2.715	364	358	441	306	213
Investeret kapital	21.087	2.827	2.562	2.596	2.294	1.961
Bruttoinvesteringer i materielle aktiver	2.804	376	321	328	301	335
Pengestrømme						
Driftsaktivitet	6.093	817	707	394	426	438
Investeringsaktivitet	3.376	453	312	334	310	362
Frie pengestrømme	2.717	364	395	60	116	76

	2024 (mio. DKK)	2024 mio. EUR	2023 mio. EUR	2022 mio. EUR	2021 mio. EUR	2020 mio. EUR
Andet						
Forsknings- og udviklingsomkostninger	500	67	64	55	45	41
Antal godkendte patenter	224	224	244	179	253	148
Antal fuldtidsansatte medarbejdere (ultimo)	12.493	12.493	11.993	12.197	11.968	11.448
Nøgletal						
EBITDA-margin	24,4%	24,4%	21,5%	16,3%	19,5%	20,1%
EBIT-margin	17,5%	17,5%	14,3%	10,3%	13,0%	13,0%
Effektiv udbytteprocent	33,2%	33,2%	32,1%	37,3%	33,5%	37,7%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	25,1%	25,1%	20,1%	16,4%	18,8%	17,6%
Egenkapitalforrentning	18,7%	18,7%	14,4%	11,0%	13,5%	11,9%
Soliditetsgrad	79,3%	79,3%	78,9%	75,3%	77,7%	76,1%
Gearing	-0,30	-0,30	-0,31	0,04	-0,13	-0,18
Finansiel gearing	-0,09	-0,09	-0,09	0,01	-0,03	-0,05
Nøgletal for bæredygtighed						
CO ₂ -intensitet (anvendelsesområde 1+2) pr. ton stenuld (indeks*)		77	86	83	85	91
Energieffektivitet i egne bygninger (indeks*)		61	61	61	81	95
Vandforbrugsintensitet fra stenuldsproduktion (indeks*)		83	84	86	85	90
Antal lande, hvor vi tilbyder genanvendelsesordninger		24	21	19	17	14
Affald til deponi fra vores stenuldsproduktion (indeks*)		60	47	49	49	50
LTI-rate (Lost Time Incident)		2,7	2,4	2,7	3,6	3,0
Absolutte drivhusgasudledninger (anvendelsesområde 1+2) (indeks**)		82	84	97	100	90

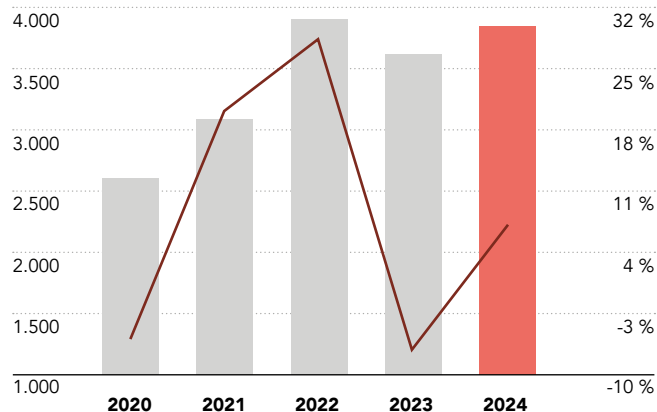
* Indeks=100 i 2015 (basisår). ** Indeks=100 i 2019 (basisår).

Definitioner af hoved- og nøgletal findes i ROCKWOOL A/S' Annual Report 2024 på s. 166-167.

Finansielt overblik

Omsætning og salgsvækst

(mio. EUR)



Omsætningen steg

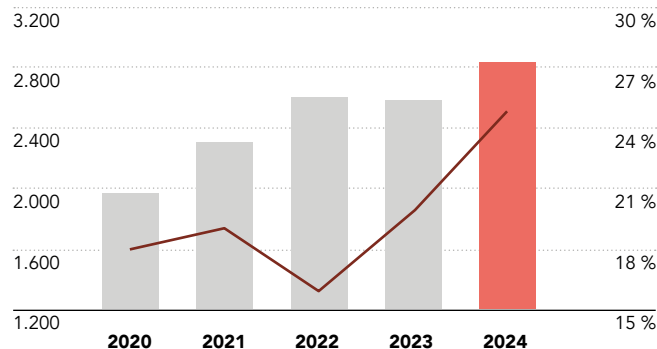
6 %

i lokal valuta

■ Omsætning
— Salgsvækst (rapporteret)

Afkast af investeret kapital (ROIC) og investeret kapital

(mio. EUR)



Afkast af investeret kapital (ROIC)

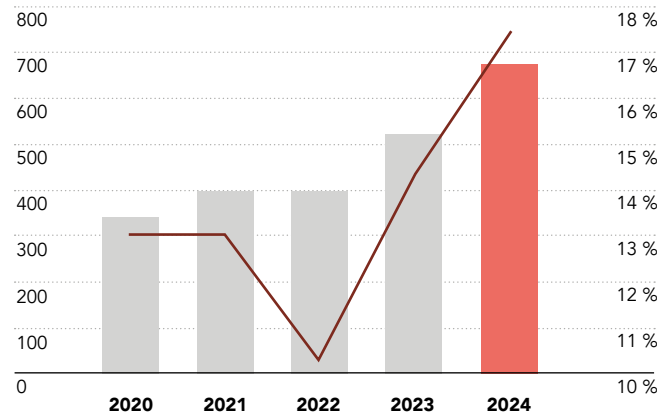
25,1 %

En stigning fra 20,1 % i 2023

■ Investeret kapital
— Afkast af investeret kapital (ROIC)

EBIT & EBIT-margin

(mio. EUR)



EBIT

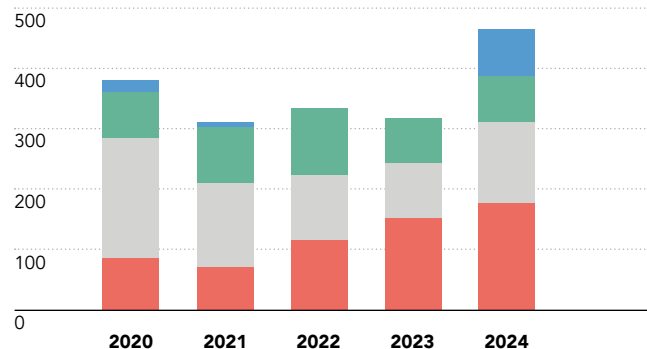
677 mio. EUR

En stigning på 31 % i forhold til 2023

■ EBIT
— EBIT-margin

Investeringer

(mio. EUR)



CAPEX ekskl. opkøb

387 mio. EUR

hvoraf 68 % er i overensstemmelse med EU-taksonomien

■ Vedligeholdelse ■ Bæredygtighed
■ Kapacitet ■ Opkøb

ROCKWOOLs formål og strategi

Omdrejningspunktet for ROCKWOOLs strategi er vores formål: "Release the natural power of stone to enrich modern living". Formålet afspejler på én gang, at sten er vores vigtigste råmateriale og det fundament, vores forretning bygger på.

Og selvom de sten, vi bruger, er mange millioner år gamle, er vores tilgang til sten nyskabende. ROCKWOOLs kreative og innovative medarbejdere udvikler og anvender konstant nye teknologier og løsninger med det formål at udnytte potentialet i sten til gavn for det moderne samfund.

I fremtiden vil stenuld og vores produkter spille en vigtig rolle i at sikre, at alle har adgang til en ordentlig bolig og til at imødekomme nogle af samfundets største udfordringer, så som urbanisering, klimaforandringer og energifafhængighed.

Kombinationen af flere mennesker bosat i mere tætbefolkede områder, forværrede konsekvenser af klimaforandringer, og behovet for at reducere afhængigheden af importeret energi gør, at energieffektive bygninger prioriteres endnu højere globalt. Hvorfor? Fordi vores eksisterende bygninger både udgør en væsentlig del af den vitale infrastruktur og samtidig er ansvarlige for næsten en tredjedel af det globale energiforbrug og energirelaterede CO₂-udledninger.

Alene med den rigtige isolering kan man reducere en bygnings opvarmningsbehov med op til 70 %. Hvis det kombineres med andre teknologier som varmepumper og vedvarende energikilder - for eksempel i projekter for gennemgribende renovering - er besparelserne endnu større.

I Europa og mange andre steder i verden er reducere af bygningers energiforbrug et afgørende skridt mod at reducere afhængigheden af importerede brændstoffer med det formål at opnå større energifafhængighed og -sikkerhed. Samtidig skal verden også brødføde en voksende befolkning med færre ressourcer og håndtere effekterne af stadigt hyppigere tilfælde af ekstremt vejr særligt i byområder. Specialfremstillede stenulds løsninger findes til at imødegå begge udfordringer.

ROCKWOOLs forretningsstrategi er drevet af vores medarbejdere og af vores forpligtelse til at omsætte globale trends til profitable forretningsmuligheder. Det gør vi ved at producere effektive produkter og gennem serviceydelser af høj kvalitet, som bidrager til at skabe energieffektive, brandsikre og cirkulære bygninger og samfund og fremme rare, sunde og attraktive omgivelser. Eller sagt på en anden måde: "To enrich modern living".

Vores ambition er at vokse hurtigere end markedet for byggeri generelt ved at tilbyde produkter og serviceydelser af høj kvalitet, styrke vores brand, opbygge langsigtede kunderelationer og effektivisere driften på tværs af alle segmenter og geografiske områder, hvor vi har aktiviteter.

Vores forretning er i sagens natur kapitalkrævende, og vi fokuserer derfor på at bruge vores naturlige styrker som løftestang til at udligne risici, f.eks. via differentieret tilgang på de enkelte geografiske markeder.

I Nordamerika udvider vi f.eks. vores dækning af markedet for at kunne udnytte en række væsentlige vækstmuligheder inden for vores store forretningsområder.

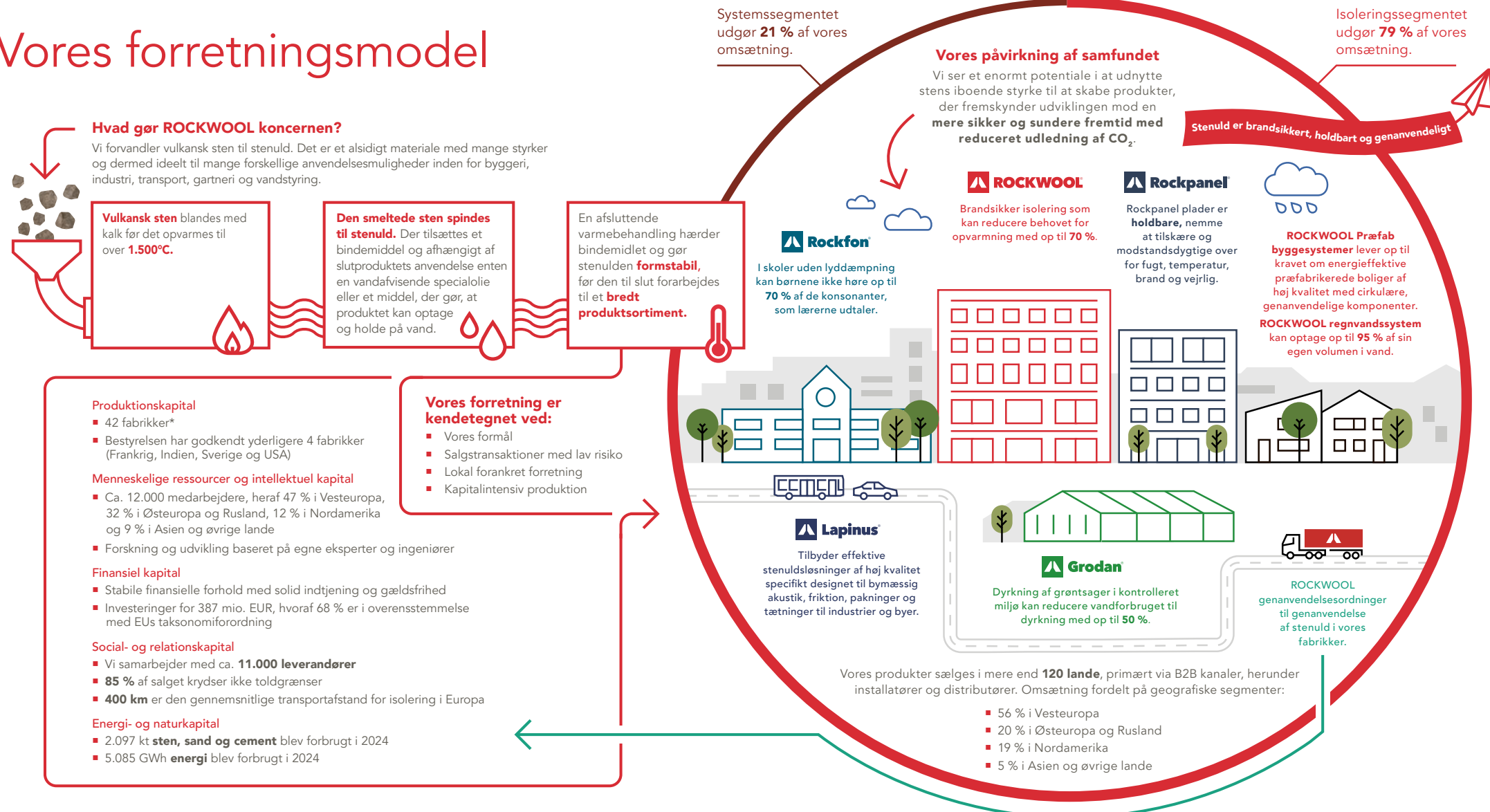
I Europa vil vi vokse hurtigere end markedet ved at lancere nye produkter og serviceydelser, forbedre vores kunderelaterede aktiviteter samt øge vores produktionseffektivitet. Vi vil udvide kapaciteten efter behov for at kunne imødekomme en støt stigende efterspørgsel samt forbedre vores geografiske dækning og kundeservice.

I Asien vil vi udvide og vækste vores forretning på udvalgte attraktive markeder, hvor der er en tydelig efterspørgsel efter vores kvalitetsprodukter.

Det er afgørende for vores ambitioner og for opfyldelsen af vores formål fortsat at kunne rekruttere, udvikle og fastholde højt kvalificerede og motiverede medarbejdere. Dette vil fortsat være højt prioriteret i ROCKWOOL på tværs af alle vores forretningsområder og aktiviteter.

Alle ROCKWOOLs aktiviteter udspringer af vores formål: "Release the natural power of stone to enrich modern living". Ved at tilbyde profitable løsninger på udfordringerne fra varige globale trends vil vi sikre vores fremtidige succes.

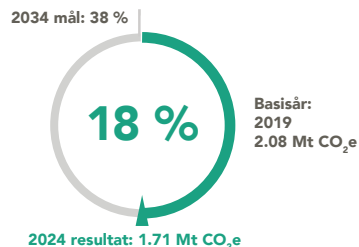
Vores forretningsmodel



Bæredygtighedsoverblik



Absolutte drivhusgasemissioner for anvendelsesområde 1 og 2 (CO₂e)

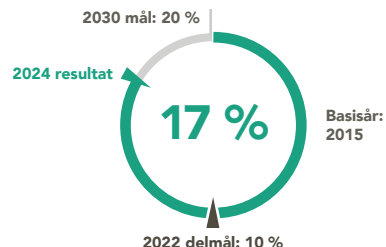


Reducere absolutte drivhusgasemissioner for anvendelsesområde 1 og 2 med 38 % inden 2034

Trend: Positiv udvikling på grund af dekarboniseringstiltag



Vandforbrugsintensitet (m³/t stenuld)

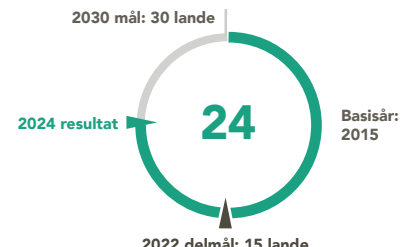


Reducere vandforbrugsintensiteten (m³/t stenuld) fra stenuldsproduktion med 20 %

Trend: stabil på grund af øget produktion



Genanvendelsesordning



Antallet af lande hvor vi tilbyder vores genanvendelsesordning skal forøges til 30 lande

Trend: Positiv udvikling



Sikkerhed og sundhed på arbejdspladsen

Mål: Ingen dødsfald og ingen alvorlige ulykker



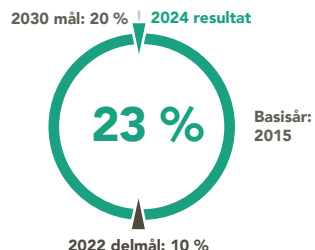
2024 resultat: Hyppigheden af hændelser, der medførte fravær (LTI-raten) endte på 2,7, hvilket er en stigning på 8 %

Ét dødsfald og én alvorlig ulykke

Trend: Stigning anført af få fabrikker



CO₂-emissionsintensitet for anvendelsesområde 1 og 2 (CO₂/t stenuld)

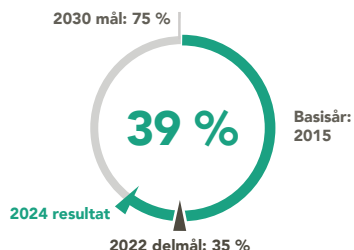


Reducere CO₂/t stenuld fra vores stenuldsfabrikker med 20 %

Trend: Positiv udvikling, målet er opnået



Energieffektivitet i egne kontorer

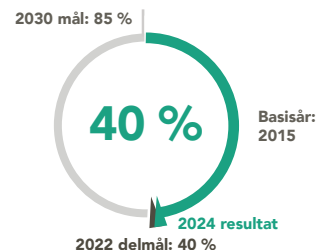


Reduktion på 75 % af kWh/m² i egne (ikke-renoverede) kontorer

Trend: Stabil udvikling



Affald til deponi

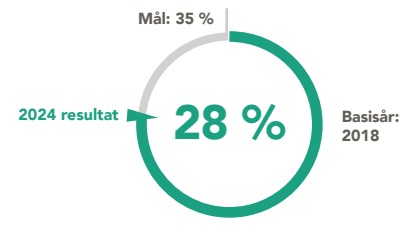


Reducere produktionsaffald til deponi (ton) fra stenuldsproduktion med 85 %

Trend: Stigning grundet øget produktion og andre faktorer



Mangfoldighed og inklusion



28 % af ledere og mellemledere skal være kvinder

Trend: Stabil udvikling

Håndtering af virkninger, risici og muligheder inden for bæredygtighed

Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige virkninger, risici og muligheder

Den dobbelte væsentlighedsvurdering hvor væsentlige virkninger, risici og muligheder blev identificeret blev gennemført i anden halvdel af 2023 og opdateret i 2024. Den dobbelte væsentlighedsvurdering vil blive gennemgået og opdateret årligt. Desuden vil væsentlighedsvurderingen blive opdateret, hvis der sker afgørende interne eller eksterne ændringer, såsom betydelige strategi- og lovændringer eller ændrede forventninger fra interessenter.

Mere end 50 emner inden for bæredygtighed blev vurderet som beskrevet nedenfor.

Omfang

Den dobbelte væsentlighedsvurdering omfattede ROCKWOOL koncernen, hele værdikæden og alle geografiske regioner. I vurderingen af opstrøms værdikæden fokuserede vi på niveau 1 (direkte leverandører og forretningspartnere) men overvejede også niveau 2 og vugge-til-niveau 3, når det var relevant (f.eks. råstofudvinding samt specifikke geografiske områder, hvor menneskerettighedsrisici og/eller miljømæssige risici var vurderet høje). I vurderingen af nedstrøms værdikæden blev niveau 1 (virksomhedskunder), niveau 2 (slutbrugere af vores produkter) og niveau 3 (f.eks. bygningsejere) overvejet. For relevante områder, der kunne give anledning til øget risiko, blev potentielle negative virkninger drøftet med relevante interessenter.

Væsentlighed blev vurderet ud fra både et virknings- og finansielt perspektiv:

- Virkningens væsentlighed blev vurderet ud fra faktiske og/eller potentielle negative virkninger over korte, mellemlange eller lange tidsintervaller og baseret på virkningens skala, omfang og uoprettelig karakter. Faktiske og/eller potentielle positive virkninger blev vurderet baseret på skala, omfang og i tilfælde af potentielle positive virkninger også sandsynlighed.
- Finansiell væsentlighed blev vurderet over korte, mellemlange eller lange tidsintervaller og faktiske og/eller potentielle risici og muligheder ud fra to parametre: sandsynlighed og den potentielle størrelse af de finansielle virkninger.

Inddragelse af interessenter

Interesser og synspunkter fra interne og eksterne interessenter blev taget i betragtning gennem vurdering af miljø- og menneskerettighedsrisici, tidligere hændelser samt interne og eksterne undersøgelser udført inden for de sidste to år. Ydermere gennemførte ROCKWOOL omfattende undersøgelser og foretog en-til-en-interviews med udvalgte repræsentanter for interne og eksterne interessenter. Dette omfattede personale- og økonomiafdelinger, lokale forretningsenheder samt finansielle institutioner, kunder og forretningspartnere. Dermed blev forskellige bekymringer og perspektiver taget i betragtning. Interne specialister blev inddraget og deltog i to workshops dedikeret til miljømæssige og sociale emner. Der har ikke været direkte interaktion med berørte interessenter.

Scoring

Vurderingen af virkningers væsentlighed (grøn) blev baseret på fire parametre, som alle blev vurderet på en skala fra 1-5.

Den finansielle væsentlighed (orange) blev beregnet som resultat af størrelsen af den potentielle finansielle effekt (risiko og/eller mulighed) lagt sammen med sandsynligheden, begge vurderet på en skala fra 1-5, og derefter divideret med 2.

Kriterium	Beskrivelse	Score på 1	Score på 5
Skala	Alvorligheden af ROCKWOOLs virkning på emner inden for bæredygtighed	Minimal virkning på mennesker, miljø og økonomi	Stor virkning med høj skade inklusiv total ødelæggelse eller dødsfald
Omfang	Omfanget af ROCKWOOLs virkning på emner inden for bæredygtighed	Umiddelbare omgivelser (f.eks. ROCKWOOL fabrik og/eller færre end 10 berørte interessenter)	Landsdækkende og/eller globalt omfang
Uoprettelig karakter	Uoprettelig karakter af ROCKWOOLs virkning på emner inden for bæredygtighed	Meget let at modvirke med meget lav til lav indsats	Uoprettelig
Sandsynlighed	Sandsynlighed for ROCKWOOLs virkning på emner inden for bæredygtighed	Sjælden, lav sandsynlighed for at hændelsen vil indtræffe (dvs. mindre end én gang hver 10. år)	Næsten sikker, hændelsen forventes at indtræffe. Hvis virkningen er indtruffet, scores 5
Potentiel finansiell effekt	Sandsynligheden for en potentiel finansiell effekt	Sandsynligheden for at hændelsen vil indtræffe er < 5 %, lav sandsynlighed for at hændelsen vil indtræffe (mindre end én gang hver 10. år)	Sandsynligheden for, at hændelsen vil indtræffe, er > 95 %, hændelsen kan indtræffe inden for et år



Håndtering af virkninger, risici og muligheder (fortsat)

Hvis en virkning er indtruffet, selvom hændelsen fandt sted i et enkelt geografisk område eller i en bestemt forretningsenhed, blev sandsynligheden vurderet til 5.

Størrelsen af den potentielle finansielle effekt (risiko og/eller mulighed) blev afstemt med koncernens finansielle væsentlighed i forhold til omsætning, EBIT og aktiver.

Ved vurdering af risici blev både brutto-risiko og modvirkende foranstaltninger vurderet. Enhver risiko blev først vurderet som en brutto-risiko (fare, eksponering, sårbarhed) og derefter revurderet inklusiv modvirkende foranstaltninger for at bestemme den potentielle virkning på ROCKWOOLs aktiver og forsyningskæde. Når der blev identificeret en potentiel negativ virkning på menneskerettigheder, blev alvorligheden af virkningen prioriteret over sandsynligheden.

I den dobbelte væsentlighedsvurdering samt i prioriteringen af virkninger blev risici og muligheder, globale tendenser og markeds-specifikke lovkrav overvejet. Dette omfattede faktorer, der kunne påvirke relationer med kunder, distributører eller lokale markeder. I forhold til vurdering af input blev følgende kilder, der dækker ROCKWOOLs globale aktiviteter og geografier, anvendt: internationale kunders forventninger med fokus på kunder fra de mest regulerede markeder, lokale miljømyndigheders krav, tidligere interaktioner med lokalsamfund, interne medarbejdertilfredshedsundersøgelser samt finansielle institutioners vurderinger og anbefalinger.

- Væsentlighedsniveau**
- For virkningsmæssig væsentlighed blev niveauet sat til over 2 (informativ), hvilket betyder, at emner med en væsentlighed på mindre end eller lig med 2 har minimal informativ værdi.
 - Det finansielle væsentlighedsniveau blev sat til lig med eller over 3 (signifikant) og blev tilpasset koncernens finansielle væsentlighedsniveau.
- Vurderingsprocessen**
- Efter endt vurdering af emnerne baseret på den beskrevne proces, blev de konsoliderede resultater gennemgået og godkendt af koncernledelsen og bestyrelsen.
- De bæredygtighedsemner, der blev identificeret som væsentlige, er ikke nye for ROCKWOOL, og de fleste af dem har i en årrække været en integreret del af koncernens risikostyringsproces.

Liste over 13 væsentlige bæredygtighedsemner

Miljø	1. Tilpasning og modvirkning af klimaændringer 2. Energi 3. Luftforurening 4. Problematiske stoffer 5. Ressourceforbrug 6. Ressourceudstrømning, inkl. affald, emballage og cirlularitetsprincipper 7. Vandudtag
Sociale forhold	8. Egen arbejdsstyrkes sundhed og sikkerhed, menneskerettigheder 9. Ligestilling mellem kønnene og lige løn for samme arbejde inden for egen arbejdsstyrke 10. Berørte samfund: Samfundenes økonomiske og sociale rettigheder 11. Forbrugeres og slutbrugeres sundhed og sikkerhed
Ledelse	12. Forebyggelse af korruption og bestikkelse 13. Beskyttelse af whistleblowere

Væsentlige virkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel

Virkninger, risici og muligheder er kategoriseret i egne aktiviteter (OO), opstrøms (U), nedstrøms (D) eller inden for egen værdikæde (VC). Det er også angivet, om virkningerne er positive eller negative.

ESRS-standard*	Væsentlige virkninger, risici og/eller muligheder	Klassifikation	Tidshorisonter	Placering i værdikæden	Beskrivelse og samspil med forretningsmodel og/eller strategi
E1 Klima-ændringer	Overgangsrisici på grund af stigende omkostninger til CO ₂ og indlejret CO ₂ -niveau	Negative virkninger og risici	Mellemlang sigt	VC	ROCKWOOL er klassificeret som en "sektor med høj klimabelastning". De fleste stenuldsfabrikker bruger fossile brændstoffer, hvilket påvirker klimaændringerne og udsætter ROCKWOOL for stigende CO ₂ -omkostninger. Disse risici præsenteres mere detaljeret i scenarieanalysen på s. 64-66 i ROCKWOOLs' Annual Report 2024 Modvirkning: Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer
	Fysiske risici på grund af akutte klimaændringer	Risici	Mellemlang sigt	VC	ROCKWOOLs fabrikker, som er væsentlige aktiver med kapitalkrævende teknologier, kan blive beskadiget af akutte klimaændringer. Disse fysiske risici præsenteres mere detaljeret i scenarieanalysen på s. 64-66 i ROCKWOOLs' Annual Report 2024 Modvirkning: Regelmæssig overvågning, evaluering og modvirkning i samarbejde med forsikringsselskaber og eksperter
	Ikke-brændbare energibesparende produkter der bidrager til grøn omstilling	Mulighed	Mellemlang sigt	VC	Øget efterspørgsel efter isoleringsprodukter er en mulighed præsenteret mere detaljeret på s. 64-66 i ROCKWOOLs' Annual Report 2024
E2 Forurening	Emissioner til luft ud over drivhusgasser	Negative virkninger og risici	Kort sigt	OO	Produktionsprocessen indebærer smeltning af råmaterialer ved temperaturer omkring 1.500°C og hærdning af uldfibre ved omkring 450°C. Ud over drivhusgasemissioner genererer denne proces luftforurening, såsom NO _x , SO ₂ , CO, PM ₁₀ og andre stoffer. Med stadigt mere krævende EU- og internationale regler samt øget bevidsthed i lokalsamfundene er der betydelige risici forbundet med luftemissioner Modvirkning: Røggasanlæg samt forskning og udvikling fokuseret på nye bindemiddelteknologier
	Brug af kemikalier i bindemidler	Negative virkninger og risici	Mellemlang sigt	OO	ROCKWOOLs teknologi til stenuldsproduktion bruger bindemidler med problematiske stoffer. Disse kemikalier kan udsætte ROCKWOOL for risici i forbindelse med stadigt mere krævende miljøstandarder Modvirkning: Forskning og udvikling fokuseret på nye typer af bindemidler
E3 Vand- og havressourcer	Vandforbrug	Negative virkninger og risici	Mellemlang sigt	OO	Vand bruges til stenuldsproduktion, primært til afkøling af smelteovnen. Adgang til vand i vandstressede områder kan føre til en operationel risiko med begrænsning af produktionskapaciteten og negativ påvirkning af miljøet. Dette er relevant for de syv fabrikker, der ligger i vandstressede områder Modvirkning: Koncernmål om at reducere vandforbruget pr. ton produceret stenuld
E5 Ressource-forbrug og cirkulær økonomi	Stenudvinding	Negative virkninger	Mellemlang og lang sigt	U og OO	Stenuldsproduktion bruger sten, et ubegrænset råmateriale, hvis brug indebærer stenbrydning, der kan påvirke miljøet Modvirkning: Anvendelse af cirkularitetsprincipper (genanvendelighed og holdbarhed) samt effektivitetsopfølgning gennem et cirkularitets-dashboard
	Affald og plast i emballage	Negative virkninger og risici	Kort og mellemlang sigt	D	Stenuldsfabrikker genererer affald og bruger plast i emballage. Risici er forbundet med stadigt mere krævende markedsstandarder Modvirkning: Effektivitetsopfølgning af cirkularitetsprincipper gennem et dashboard, der inkluderer et mål om at reducere affald til deponi fra stenuldsproduktion

Væsentlige virkninger, risici og deres samspil med strategi og forretningsmodel (fortsat)

ESRS-standard*	Væsentlige virkninger, risici og/eller muligheder	Klassifikation	Tidshorisonter	Placering i værdikæden	Beskrivelse og samspil med forretningsmodel og/eller strategi
S1 Egen arbejdsstyrke	Arbejdsforhold i produktionen	Negative virkninger og risici	Kort sigt	OO	ROCKWOOLs produktionsteknologi indebærer arbejde med kemikalier og tungt udstyr og ved høje temperaturer, hvilket kan føre til negative påvirkninger af sundhed og sikkerhed for egen arbejdsstyrke, inklusiv potentielle dødsfald Modvirkning: Fortsat styrkelse af ledelsesprogrammer med fokus på sundhed og sikkerhed
	Eksponering for 4 fremtrædende menneskerettighedsrisici, især i højrisikolande	Negative virkninger og risici	Kort og mellemlang sigt	OO	Fabrikker bruger kontraktansatte medarbejdere for at sikre fleksibilitet i produktionen. Nogen af disse er ansat af lokale bureauer, og vi har vurderet deres eksponering for 4 menneskerettighedsrisici: arbejdsforhold, sundhed og sikkerhed samt børne- og/eller tvangsarbejde Modvirkning: Fortsat styrkelse af due diligence-processen for menneskerettigheder
	Ulige kønsfordeling i produktionen	Negative virkninger og risici	Kort og mellemlang sigt	OO	Balancering af kønsfordelingen i produktionen er udfordrende på grund af arbejdsforholdene, hvilket kan begrænse mangfoldigheden. Øgede lovkrav og investeringsstrategier fra finansielle institutioner udgør en risiko i forhold til kønsdiversitet Modvirkning: Gennemførelse af initiativer, der understøtter en stigning i antallet af kvindelige ledere på senior- og mellemlederniveau
S3 Berørte samfund	Forretningsmuligheder for lokale små og mellemstore virksomheder	Positive virkninger og muligheder	Kort og mellemlang sigt	OO	ROCKWOOL skaber beskæftigelse, investeringer, skatteindtægter og forretningsmuligheder for leverandører af varer og tjenesteydelser i de samfund, hvor vi er til stede
	Lokalsamfunds bekymring over luftforurening og brug af kemikalier	Negative virkninger og risici	Kort og mellemlang sigt	OO	ROCKWOOLs produktionsproces genererer luftemissioner og kræver brug af kemikalier. Nogle af disse emissioner og kemikalier kan i høje koncentrationer have sundhedsmæssige påvirkninger Modvirkning: Alle fabrikker opererer inden for de regler, der er fastsat af det land, hvor de er beliggende, og de overholder ROCKWOOLs obligatoriske minimumskrav for at beskytte medarbejdere, entreprenører og underleverandører, lokalbefolkningen og miljøet
S4 Forbrugere og slutbrugere	Øget sikkerhed, sundhed og velvære for slutbrugere	Positive virkninger og muligheder	Kort og mellemlang sigt	D	ROCKWOOLs produkter, herunder isolering, akustiske lofter, facadesystemer, gartneriløsninger og tekniske fibre, hjælper med at imødegå væsentlige bæredygtighedsudfordringer som energiforbrug, brandsikkerhed, støjforurening, vandknaphed og oversvømmelser
G1 God forretningsetik	Antikorruption og beskyttelse af whistleblowere	Risici	Kort og mellemlang sigt	OO	Manglende efterlevelse af regler vedrørende antikorruption, bestikkelse og beskyttelse af whistleblowere kan udelukke ROCKWOOL fra udbud og/eller kommercielle partnerskaber Modvirkning: Forebyggelse gennem øget bevidsthed og træning samt fortsat styrkelse af disse tiltag

D: Nedstrøms
 OO: Egne aktiviteter
 U: Opstrøms
 VC: Gennem hele værdikæden
 * Europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering (ESRS)



Forventninger til 2025

Markedsberetning

Den økonomiske vækst forventes at forblive stabil i 2025, om end på et lavt niveau i Europa og kun moderat højere i USA. Lavere inflation og en fortsat lempelig pengepolitik i mange lande vil kunne medføre et moderat løft til den globale økonomiske aktivitet. Der hersker dog fortsat usikkerhed, med risici fra geopolitiske konflikter, stigende handelsspændinger og forhøjede låneomkostninger i mange dele af verden.

Selvom ledende internationale organisationer, herunder IMF og OECD, forudsiger, at de generelle økonomiske forhold i Europa vil forbedres i 2025, er de nuværende forhold stadig vanskelige, hvor Tyskland og krigen i Ukraine fortsat påvirker regionen negativt.

Konsekvenser for byggesektoren

For væksten i den europæiske byggesektor vil renter og inflation spille en stor rolle. Fortsatte fald i europæiske renter og inflation vil gøre investeringer i nybyggeri og bygningsrenovering samt boligfinansiering mere attraktive. Omvendt kan vedvarende inflation – der ligger over de 2 %, som centralbankerne foretrækker – betyde, at virkningen af rentenedsættelserne kan tage længere tid om at slå igennem i byggesektoren.

Efter et fald på 1,5 % i 2024 indikerer en forventet stigning i byggetilladelser i Europa et potentielt opsving i byggeaktiviteten. Hvor hurtigt en sådan tilbagevenden til vækst sker, kan variere på tværs af Europa, påvirket af lokale økonomiske politikker og markedsforhold, og udfaldet af nationale valg i for eksempel Tyskland vil have indflydelse herpå.

Udsigterne for byggetilladelser i Nordamerika i 2025 er også forsigtigt optimistiske. En stigning på 5,2 % i byggetilladelser i november 2024, hvilket er den største stigning siden februar 2023, tyder på en fortsat fremgang i boligmarkedet, drevet af faktorer som stabiliserede materialeomkostninger og forbedrede økonomiske forhold. Samlet set forventes markedet gradvist at forbedres, hvilket afspejler en mere stabil og balanceret boligsektor.

Byggeaktiviteten i Asien og Stillehavsområdet fortsætter med at stige. I Indien er væksten i byggesektoren drevet af betydelige investeringer i produktion, datacentre, halvledere, energi og transportinfrastruktur. Kina vil i 2025 fokusere mere på at stabilisere ejendomsmarkedet.

Forventninger til 2025

Politisk usikkerhed vil sandsynligvis fortsætte i nogle af vores hovedmarkeder. Vi forventer dog en fortsættelse af de markedsdynamikker, vi så i 2024, kendetegnet ved generel lav vækst i den europæiske byggesektor, beskeden vækst i Nordamerika og lommer af isoleret vækst i Asien.

I Europa vil vi intensivere vores arbejde på EU-medlemsstatsniveau for at sikre effektiv implementering af EUs Bygningsdirektiv (EPBD) i national lovgivning. Dette er vigtigt set i lyset af de muligheder, direktivet skaber for at fremme vores ubrændbare isolering som en optimal måde at opnå energieffektivitet og forbedret brandsikkerhed i bygninger. Vi har dog ikke inkluderet nogen direkte EPBD-relateret stigning i renoveringer med fokus på energieffektivitet i vores forventninger til 2025. Men vi vil fortsætte med at forberede os på dette potentiale ved at investere i isoleringskapacitet i Europa.

Administrationsskiftet i USA forventes ikke at have nogen væsentlig indvirkning på den underliggende efterspørgsel efter vores ubrændbare isoleringsprodukter. Markedsandelen for stenuld i USA er fortsat relativt lille. Efterspørgslen drives i høj grad lokalt af øget bevidsthed og kendskab til vores produkter, udvidelse af distributionsnetværket og større produkttilgængelighed.

For isoleringssegmentet i Europa antager vi, at det lave niveau af byggeaktiviteter vil fortsætte på alle markeder. På det vigtige tyske marked forventer vi at opretholde den markedsandel, vi genvandt i 2024, og forudser en lav encifret procentuel vækst, i overensstemmelse med den underliggende markedsvækst. Ligeledes forventer vi en stabil til lav encifret procentuel vækst for isoleringsforretningen i Frankrig.

I Østeuropa forventes byggesektoren at være under pres. Med overskydende kapacitet i regionen forventer vi et encifret fald i omsætningen. Ledelsen i Rusland rapporterer, at udsigterne for 2025 er mere afdæmpede sammenlignet med den uventede vækst, vi observerede i 2024. Derfor forventes en faldende volumen for forretningen i Rusland.

Efter et år med betydelig vækst drevet af produktions- og erhvervsbyggeri forudser vi en mere afdæmpet markedsudvikling i Nordamerika i 2025. Vi forventer god vækst for vores isoleringsforretning i regionen, dog i et lavere tempo end i 2024, men stadig højere end i Europa. Indtil den nye kapacitet, som vi allerede har igangsat i USA, kommer i drift, forudser vi, at efterspørgslen i de næste par år vil overstige den lokale kapacitet, selvom vi stadig kan øge produktion fra de eksisterende fabrikker gennem yderligere optimering. Indtil den nye kapacitet er tilgængelig, planlægger vi at imødekomme en del af efterspørgslen ved at importere fra vores europæiske fabrikker, på

trods af at dette vil medføre højere omkostninger. Vores forretninger i Nordamerika har gennem mange år været tæt forbundet på tværs af grænser, og en handelskonflikt ville have en indvirkning. Vi vil følge udviklingen nøje og som altid håndtere usikkerheder for fortsat at kunne servicere vores kunder og samtidig minimere enhver økonomisk påvirkning for koncernen. Med vores nuværende indsigt i den omskiftelige udvikling i told-situationen forventer vi at kunne håndtere disse usikkerheder med minimal indvirkning på koncernens samlede resultater.

Forventningerne til Isoleringssegmentet for 2025 inkluderer helårseffekten fra de to opkøb, der blev foretaget i 2024: Wetherby Building Systems Ltd. i England og Khai Hoan Insulation i Vietnam. Samlet set forventes det, at opkøbene vil bidrage med omkring én procent vækst for koncernen i 2025.

De fire forretningsområder under Systemssegmentet forventes at levere positiv vækst for 2025. Rockfon drager fordel af en voksende tilstedeværelse i designsegmentet med en portefølje af akustikløsninger til lofter og vægge i Europa. Kombineret med en lille, men voksende tilstedeværelse i Nordamerika, forventer vi, at Rockfon vil levere lav til midt-encifret procentuel vækst i 2025. Grodan-forretningen i Europa og Nordamerika forventes at forblive stabil i 2025. Øget konkurrence fra andre vækstmedieprodukter og fortsat markedsusikkerhed blandt producenter af medicinsk cannabis forventes at opveje væksten fra udvidelse til nye markeder og levering til producenter af andre typer af grøntsager.

Efter en længere periode med stabile salgspriser samlet set har vi valgt at iværksætte beskedne prisstigninger for den kommende sæson. Dette er nødvendigt for at opveje de forventede højere omkostninger til materialer og energi og for at fortsætte investeringerne i kapacitet, bæredygtighed og markedsdækning. På trods af politiske, markeds-mæssige og økonomiske usikkerheder, og selvom det stadig er tidligt i byggesæsonen, er forventningerne til omsætningen for

2025 en lav encifret procentuel vækst (i lokal valuta), inklusive den positive indvirkning fra de to førnævnte opkøb foretaget i 2024. Under hensyntagen til den usædvanlige sæsonmæssige udvikling i 2024 forudser vi, at forretningen i 2025 vil have en mere traditionel sæsonmæssig udvikling. Derfor forventes væksten i første halvdel af året at være mere afdæmpet og stige i anden halvdel af året.

To bemærkelsesværdige forhold havde en betydelig indvirkning på vores resultater i 2024. For det første oversteg omsætningen i USA for andet år i træk 10 % af koncernens samlede omsætning. Endnu vigtigere er det, at ROCKWOOLs indtjening på det amerikanske marked for første gang oversteg koncernens gennemsnit. Vi opnåede denne milepæl gennem en kombination af stor efterspørgsel efter vores ubrændbare isoleringsprodukter samt høj produktivitet på fabrikkerne. Vi mener, at denne udvikling vil fortsætte i 2025.

Det andet bemærkelsesværdige forhold i 2024 var den uventet højere indtjening fra vores passivt ejede forretning i Rusland. Dette skyldtes delvis høj lokal inflation kombineret med en usædvanlig stabil rubel valutakurs. For 2025 har vi ikke antaget en lignende situation. Vi forventer således, at koncernens indtjening vil blive negativt påvirket med omkring ét procentpoint.

Vi forventer herudover højere driftsomkostninger i 2025. Dette skyldes vores beslutning om at øge aktiviteten på flere områder, primært til planlagte investeringer i kapacitet og projekter med fokus på bæredygtighed samt et højere antal digitale initiativer, der gavner både fabrikkerne og vores kunder.

Baseret på ovenstående antagelser forventer vi en EBIT-margin på omkring 16 % for 2025. Dette inkluderer en forventet donation på 100 mio. DKK til Fonden for genopbygning af Ukraine. Donationen afventer godkendelse på den ordinære generalforsamling i april 2025.

Vi vil i 2025 fortsætte med at investere i ny kapacitet og forbedring af eksisterende teknologier samt i dekarbonisering af vores drift. I 2024 besluttede vi at bygge nye fabrikker i USA, Sverige og Indien samt yderligere produktionslinjer i Rumænien og USA. Vi købte jord til en fremtidig fabrik i Storbritannien, og vi opkøbte Vietnams største producent af stenuld samt en førende britisk leverandør af udvendige isoleringssystemer. Vi er fortsat fast besluttet på at bygge den tidligere annoncerede fabrik i Frankrig, samtidig med at vi erkender, at projektet er blevet forsinket længere end forventet. Som følge heraf omfordeler vi kortsigtede investeringer til andre kapacitets- og konverteringsinitiativer, mens vi fortsætter arbejdet med at fremme projektet i Frankrig. Flere store projekter til omstilling af eksisterende fabrikker til elektrisk smelteteknologi er inkluderet i investeringsplanerne for 2025.

Samlet set forventer vi investeringer på omkring 450 mio. EUR i 2025, eksklusiv opkøb.

Forventninger til 2025

Omsætningsvækst på **lav encifret procent** i lokal valuta

EBIT-margin omkring
16 %

Investeringer på omkring
450 mio. EUR
 eksklusiv opkøb

Isoleringssegmentet

Finansielle resultater

Omsætningen i Isoleringssegmentet udgjorde i 2024 3.032 mio. EUR, hvilket er en stigning på 8 % i lokal valuta sammenlignet med 2023 og 9 % i rapporterede tal. Væksten var primært drevet af volumen og blev muliggjort af vores fokus på kundeservice og generelt stabile priser. De to opkøb i fjerde kvartal af 2024 udgjorde 0,5 % af væksten.

Baseret på vores engagement i at støtte genopbygningsaktiviteter i Ukraine, blev en donation på 13 mio. EUR til Fonden for genopbygning af Ukraine indregnet i Isoleringssegmentet i 2024, heraf 6 mio. EUR i første kvartal og 7 mio. EUR i andet kvartal. For 2023 blev en donation på 27 mio. EUR til Fonden for genopbygning af Ukraine indregnet i Isoleringssegmentet.

EBIT i Isoleringssegmentet udgjorde 565 mio. EUR i 2024 med en EBIT-margin på 16,6 %, en stigning på 3 procentpoint sammenlignet med 2023. Volumenvækst samt stabile salgspriser, lavere energipriser og fokus på produktivitet forbedrede indtjeningen.

Hovedtal Isoleringssegmentet

mio. EUR	4. kvrt. 2024	4. kvrt. 2023	2024	2023
Ekstern omsætning	736	694	3.032	2.792
EBIT	128	124	565	431
EBIT-margin	15,0 %	15,2 %	16,6 %	13,6 %



Stenuldsproduktionslinje i Fogang, Kina



Isoleringssegmentet – Business update

Omsætningsvækst og solid indtjening drevet af gode resultater i Nordamerika, genvunden markedsandel inden for erhvervsbyggeri på hovedmarkederne i Europa samt uventet vækst i Rusland. Boligbyggeriet aftog i Europa med afdæmpet salg til følge.



Omsætningen i Isoleringssegmentet steg i alle regioner, delvist drevet af volumenvækst i 2024. Volumenvækst og landemiks, kombineret med generelt stabile priser fra markedspecifikke prisstrategier, lavere energiomkostninger, produktivitetsforbedringer og fleksibel kapacitetsstyring, resulterede i tilfredsstillende indtjening for koncernen.

De europæiske byggeaktiviteter var lave, især inden for nybyggeri af boliger. Alligevel steg omsætningen i Europa en smule, hovedsageligt på grund af øget efterspørgsel efter ubrændbare isoleringsprodukter, især relateret til installation af solenergianlæg på flade tage. I Rusland blev der rapporteret uventet høj vækst i de første tre kvartaler af 2024.

Omsætningen i Nordamerika steg markant, drevet af høj efterspørgsel på tværs af alle kategorier, da kunderne ønskede at imødekomme akkumuleret efterspørgsel og forbedre produkttilgængeligheden.

Væksten i Asien var primært drevet af Sydøstasien og Indien, som var begunstiget af gode markedsvilkår og høj indenlandsk efterspørgsel efter stenuld til erhvervsbyggeri. Omsætningen faldt i Kina på grund af vanskelige markedsforskel og konkurrence fra et stigende antal stenuldsproducenter.

Forretningen for teknisk og industriel isolering klarede sig godt i 2024 med betydelig omsætningsvækst. Marinesegmentet i Europa klarede sig bedre end markedet generelt, delvist fordi en af hovedkonkurrenterne trak sig ud af markedet. I USA godkendte bestyrelsen en ny produktionslinje til fabrikken i Mississippi til produktion af tekniske isoleringsprodukter for at imødekomme den stigende efterspørgsel i regionen omkring Den Mexicanske Golf.

I 2024 fortsatte sandwichpanel- og OEM-forretningen den gode omsætningsvækst, hvilket afspejler tilpasningsevne og bred markedsdækning. Den partnerskabsbaserede tilgang, skræddersyede løsninger og et omfattende rådgivnings- og servicenetværk har styrket vores markedsposition.

Samlet set klarede Isoleringssegmentet sig godt og opnåede solid indtjening trods opbremsningen i det europæiske marked for byggeri. Faldende renter og politisk fokus på at forbedre energieffektiviteten i eksisterende bygninger ved lovgivning forventes at øge byggeaktiviteten på kort og mellemlang sigt.



Isoleringsløsninger

ROCKWOOL tilbyder brandsikker, energibesparende, yderst holdbar og genanvendelig stenuldsisolering.

Systemsegmentet

Finansielle resultater

Omsætningen i Systemsegmentet for 2024 udgjorde 823 mio. EUR, hvilket er et fald på 1 % målt i både lokal valuta og rapporterede tal. Justeret for frasalget af distributionsvirksomheden Charles Wille i september 2023 var den organiske vækst 1 %. Omsætningen steg i Rockpanel og Lapinus, mens omsætningen i Rockfon og Grodan var lidt lavere end i 2023.

I Systemsegmentet udgjorde EBIT 112 mio. EUR i 2024 med en EBIT-margin på 13,6 %. I 2024 var EBIT positivt påvirket af en gevinst på 8 mio. EUR fra salget af en lagerbygning, mens EBIT i 2023 var negativt påvirket af omstrukturingsomkostninger på 16 mio. EUR relateret til omstrukturering i Rockfon. Justeret for disse engangsposter var EBIT og EBIT-marginen i Systemsegmentet stabil sammenlignet med 2023.

Hovedtal Systemsegmentet

mio. EUR	4. kv. 2024	4. kv. 2023	2024	2023
Ekstern omsætning	234	240	823	828
EBIT	35	11	112	87
EBIT-margin	14,7 %	4,7 %	13,6 %	10,5 %



Rockfon produktionslinje i Marshall, USA

Systemssegmentet - Business Update

De fire forretningsenheder fremstiller en række stenulds-baserede produkter, herunder akustikløsninger til lofter og vægge, vækstsustratløsninger, facadeplader, tekniske fibre, løsninger til støj- og vibrationskontrol og regnvandshåndtering samt præfabrikerede byggesystemer.



Rockfon fremstiller akustikløsninger til lofter og vægge og er den største af de fire forretningsenheder. Vores indendørs akustikløsninger kombinerer akustikplader i stenuld med nedhængte skinnesystemer og specialfremstillede lofts- og vægssystemer, der skaber smukke og behagelige rum. I 2024 faldt Rockfons omsætning en smule sammenlignet med 2023. I Europa gjorde de vanskelige økonomiske forhold og høje renter at byggeaktiviteterne aftog inden for både nybyggeri og renovering. I USA var høje renter og overskud af ledige kontorlokaler også faktorer, der påvirkede beslutninger om renovering.

Grodan er den næststørste enhed i Systemssegmentet. Grodans vækstsustratløsninger uden jord omfatter stenuldsdyrkningsmedier, sensorsystemer, software og rådgivning, og er designet til at dyrke fødevarer og medicinsk cannabis mere effektivt i kontrollerede miljøer. I 2024 havde forretningen udfordringer, herunder høje renter og større økonomisk usikkerhed samt udskudte udvidelser både i Europa og Nordamerika blandt kunder inden for fødevarer og medicinsk cannabis.

Rockpanel fremstiller plader til facadebeklædning og tagdetaljer, primært til ventileret klimaskærm. Vores facadeplader og øvrige plader er både holdbare, fleksible og flotte at se på og de passer perfekt til tendenser inden for moderne arkitektur. Samtidig sikrer de omkostningseffektivitet og nemmere montage. I 2024 opnåede Rockpanel god vækst på sine hovedmarkeder samt på andre markeder, hvor forretningen har en lille men voksende tilstedeværelse. En ny produktionslinje blev taget i brug i Holland for at øge kapaciteten og gøre det muligt for forretningen fortsat at udvikle nye produkter til kunderne.

Lapinus, den mindste enhed i segmentet, fremstiller stenuldsbaserede

produkter til en lang række forskellige anvendelser, herunder OEM-løsninger til bilindustrien, vibrationsreducerende jernbaneløsninger, energieffektive præfabrikerede byggesystemer samt systemer til regnvandshåndtering til bebyggede miljøer. I 2024 klarede Lapinus sig samlet set tilfredsstillende. Salget af stenuldsfibre til producenter af bremseklodser til biler steg lidt, mens den industrielle OEM-forretning voksede mere betydeligt. Forretningen for præfabrikeret byggeri blev udfordret af nedgangen i boligbyggeriet. Forretningen for regnvandshåndtering voksede betydeligt sammenlignet med 2023, omend fra et lille udgangspunkt.



Systemssegmentet

Systemssegmentet omfatter de fire forretningsenheder Rockfon, Grodan, Rockpanel og Lapinus.

Regnskabsberetning

Under vanskelige makroøkonomiske forhold fortsatte ROCKWOOL sin gode udvikling med en stigning i omsætningen på 6 % i lokal valuta i 2024. Stabile salgspriser kombineret med produktivitetsforbedringer og lavere energiomkostninger resulterede i solid indtjening i koncernen, med en EBIT-margin på 17,5 %. De gode resultater afspejler koncernens robusthed og evne til at tilpasse sig de aktuelle markedsforhold.

Udvikling i koncernens omsætning

Trods tegn på bedring forblev de makroøkonomiske rammer vanskelige i 2024, påvirket af vedvarende forbrugerpris-inflation, geopolitiske spændinger og fortsat mangel på arbejdskraft. Under disse generelt udfordrende forhold fortsatte ROCKWOOL sin solide præstation, med højere marginer, og udviste robusthed samt evne til at tilpasse sig de skiftende markedsforhold.

Aktiviteten på de europæiske byggemarkeder var afdæmpet, især inden for nybyggeri i boligsektoren, hvilket havde en negativ indvirkning på nogle af vores hovedmarkeder. Alligevel steg omsætningen i Europa lidt, hovedsageligt grundet øget efterspørgsel efter ubrændbare isoleringsprodukter, især i forbindelse med installation af solenergianlæg på flade tage. Nordamerika fortsatte den gode udvikling med en betydelig omsætningsstigning drevet af høj efterspørgsel inden for hele produktsortimentet. Øst- og Sydasien var positivt påvirket af gode markedsforhold og stigende efterspørgsel efter stenuld til erhvervsbyggeri.

Omsætningen for 2024 udgjorde 3.855 mio. EUR, en stigning på 6 % i lokal valuta og 7 % i rapporterede tal, hvilket er i overensstemmelse med de senest udmeldte forventninger. Sammenlignet med de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2023 klarede markederne i Nordamerika, Rusland og Storbritannien samt vores forretning inden for teknisk isolering sig bedre. Salgspriserne forblev relativt stabile, hvilket resulterede i højere omsætning end oprindeligt forventet. De to opkøb i fjerde kvartal af 2024 havde ikke nogen væsentlig indvirkning på omsætningsvæksten (0,4 % for hele året).

Geografisk omsætning

Omsætningen i Vesteuropa udgjorde 2.170 mio. EUR, en stigning på 2 % i både lokal valuta og i rapporterede tal. Tyskland, Storbritannien, Spanien og Sverige klarede sig godt, mens omsætningen i andre markeder som Frankrig, Holland og Danmark faldt.

Omsætningen i Østeuropa udgjorde 753 mio. EUR, en stigning på 11 % i både lokal valuta og i rapporterede tal. Rumænien viste tocifret procentuel vækst, mens Polen og Ungarn oplevede et fald i omsætningen i anden halvdel af året. For 2024 rapporterede forretningen i Rusland en uventet tocifret procentuel omsætningsvækst, men et fald i sidste kvartal.

Omsætningen i Nordamerika udgjorde 737 mio. EUR, en stigning på 18 % i lokal valuta og 17 % i rapporterede tal. Omsætningen i både USA og Canada udviste tocifret procentuel vækst, og især forretningerne for bygningsisolering og teknisk isolering i USA viste god fremgang.

I resten af verden udgjorde omsætningen 195 mio. EUR, en stigning på 7 % i lokal valuta og 5 % i rapporterede tal. Omsætningen i Indien, Malaysia og Japan udviste tocifret procentuel vækst, mens omsætningen i de fleste andre markeder faldt. Markedsforholdene i Kina var fortsat udfordrende, og omsætningen faldt i de første tre kvartaler, dog med en vis forbedring i fjerde kvartal.

Koncernens indtjening

Stabile salgspriser fra markedsspecifikke prisstrategier kombineret med lavere energiomkostninger, produktivitetsforbedringer og fleksibel

kapacitetsstyring resulterede i solid indtjening i koncernen.

De fleste af vores forretningsområder leverede gode resultater i 2024 trods udfordrende forhold. Især forretningerne inden for bygningsisolering og teknisk isolering i Nordamerika klarede sig godt. På kort sigt forventer vi ikke, at den stigende anerkendelse af og interesse for vores ubrændbare isolering vil blive påvirket af administrationsskiftet i USA.

Vores fire passivt ejede fabrikker i Rusland rapporterede gode resultater for året, dog med tegn på afmatning i sidste kvartal. Dette skyldes delvist høj lokal inflation kombineret med den usædvanligt stabile rubel/euro valutakurs. Den uventet højere indtjening fra forretningen i Rusland øgede EBITDA-marginen for koncernen med ét procentpoint sammenlignet med 2023.

I fjerde kvartal realiserede vi en gevinst fra salget af en ubenyttet Rockfon-lagerbygning i Baltimore, USA, på 8 mio. EUR.

EBITDA steg med 21 % til 940 mio. EUR med en EBITDA-margin på 24,4 %, en stigning på 2,9 procentpoint sammenlignet med 2023.

I 2024 udgjorde afskrivninger 263 mio. EUR, en stigning på 2 mio. EUR sammenlignet med 2023. Justeret for nedskrivning af materielle aktiver, primært i Isoleringssegmentet i 2024, og nedskrivning af både immaterielle og materielle aktiver i 2023, var stigningen 8 mio. EUR. De højere afskrivninger skyldtes primært investeringer i ny kapacitet og digitalisering.

EBIT for året udgjorde 677 mio. EUR, en stigning på 31 %, med en EBIT-margin på 17,5 %. De to opkøb gennemført i fjerde kvartal af 2024 havde ingen væsentlig indvirkning på resultatet. Den oprindeligt udmeldte forventning fra februar 2024 om EBIT-marginen inkluderede

antagelser om stigende driftsomkostninger, mens de faktiske driftsomkostninger faldt i løbet af 2024. EBIT-marginen for året endte på niveau med den forventning, der blev udmeldt senere i 2024.

Finansielle nettoindtægter udgjorde 18 mio. EUR, sammenlignet med finansielle nettoindtægter på 2 mio. EUR i 2023. Udviklingen skyldes lavere valutakurstab.

Skat af årets resultat udgjorde 146 mio. EUR sammenlignet med 133 mio. EUR i 2023. Den effektive skatteprocent endte på 21 %, et fald på 4,5 procentpoint. Faldet i den effektive skatteprocent skyldes primært en højere indregning af skatteaktiver og lavere betaling af kildeskatter.

Koncernens resultat efter skat udgjorde 550 mio. EUR, en stigning på 161 mio. EUR, hvilket vi anser for et tilfredsstillende resultat.

Balance og egenkapital

Nettoarbejdskapitalen endte på 364 mio. EUR, en stigning på 6 mio. EUR sammenlignet med 2023. Stigningen skyldes hovedsageligt højere lagerværdier fra opkøb delvist opvejet af højere leverandørgæld. Nettoarbejdskapitalen som procentdel af omsætningen endte på 9,4 % sammenlignet med 9,9 % i 2023.

Ved udgangen af 2024 udgjorde de samlede aktiver 3.888 mio. EUR, en stigning på 334 mio. EUR sammenlignet med 2023, hovedsageligt fra øgede immaterielle og materielle aktiver, samt likvide beholdninger.

Koncernens egenkapital udgjorde 3.086 mio. EUR pr. 31. december 2024 sammenlignet med 2.804 mio. EUR i 2023, svarende til en soliditetsgrad på 79 %. Egenkapitalen var primært påvirket af årets resultat og aktietilbagekøbsprogrammet.

Udvikling i omsætning

	Vækst	mio. EUR
Omsætning 2023		3.620
Organisk udvikling	6,3 %	227
Opkøb, Isoleringssegmentet	0,4 %	15
Frasalg, Systemssegmentet	-0,3 %	-12
Valutakursregulering	0,1 %	5
Omsætning 2024	6,5 %	3.855

EBIT-udvikling

	Vækst	mio. EUR	EBIT-margin
EBIT 2023		518	14,3 %
Indtjening fra driften	29,6 %	153	3,0 pp
Opkøb/frasalg	0,5 %	3	0,1 pp
Valutakursregulering	0,5 %	3	0,1 pp
EBIT 2024	30,6 %	677	17,5 %

Det foreslåede udbytte for 2024 er 63 DKK pr. aktie, en stigning på 20 DKK pr. aktie i forhold til 43 DKK for 2023.

Investeret kapital

Afkastet af investeret kapital steg i 2024 og nåede 25 % sammenlignet med 20 % i 2023. Den positive udvikling skyldtes øget indtjening. Investeret kapital udgjorde 2.827 mio. EUR, en stigning på 265 mio. EUR sammenlignet med 2023. Stigningen skyldtes hovedsageligt øgede materielle aktiver, som følge af opkøb og vores fortsatte investering i fremtidig vækst.

Regnskabsberetning

(fortsat)

Pengestrømme og investeringer

Koncernens finansielle position blev styrket i løbet af året med en positiv rentebærende nettolikvidbeholdning på 281 mio. EUR og uudnyttede kreditfaciliteter på 600 mio. EUR ved udgangen af 2024. På rapporteringstidspunktet har vi ikke fået endelig godkendelse af de næste udbyttebetalinger i 2025 fra forretningen i Rusland. Likvidbeholdningen i Rusland på 166 mio. EUR, som er akkumuleret over de seneste mange år, har vi derfor klassificeret som bundne likvider.

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgjorde 817 mio. EUR, en stigning på 110 mio. EUR sammenlignet med 2023. Den positive udvikling skyldtes hovedsageligt øget likviditet fra indtjeningen.

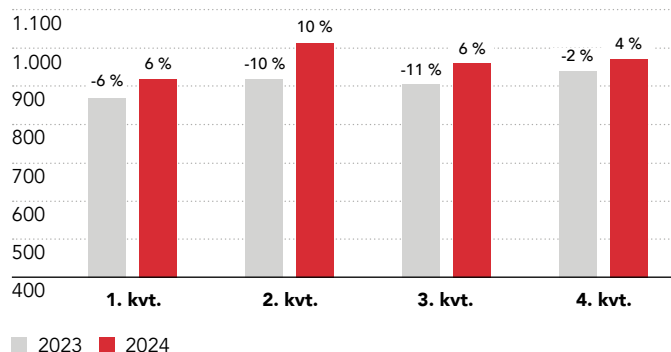
Investeringer udgjorde 387 mio. EUR, en stigning på 61 mio. EUR sammenlignet med 2023, hvilket var lidt højere end vores senest udmeldte forventninger grundet tidsmæssig forskydning af enkelte større investeringer. De største individuelle investeringer i 2024 omfattede køb af en grund i Birmingham, England, omstilling til elektrisk smelteovnsteknologi i Schweiz, yderligere produktionskapacitet i Holland samt fabriksrelaterede digitale investeringer.

Frie pengestrømme udgjorde 364 mio. EUR, et fald på 31 mio. EUR i forhold til 2023, primært grundet højere investeringer og opkøb.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgjorde -309 mio. EUR, primært som følge af aktietilbagekøb på 149 mio. EUR ud af det totale aktietilbagekøbsprogram på 160 mio. EUR samt udbyttebetalinger på 125 mio. EUR.

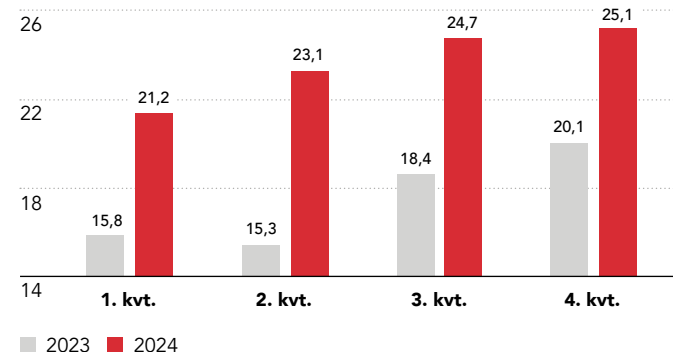
Kvartalsvis omsætning og salgsvækst (rapporteret)

(mio. EUR)



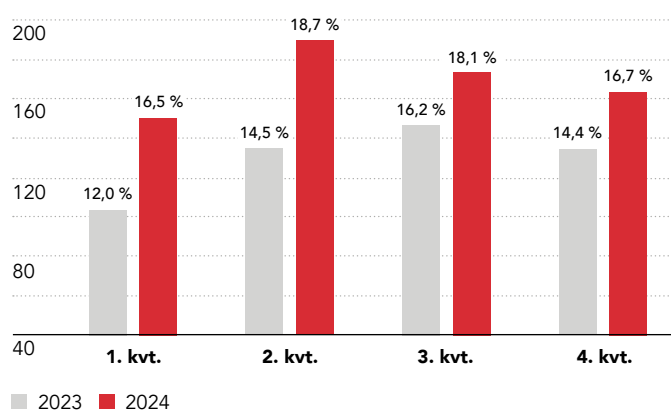
Afkast af investeret kapital (ROIC)

(%)



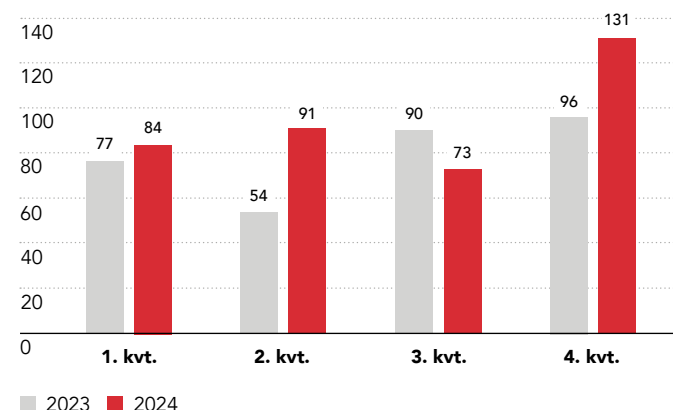
EBIT & EBIT-margin

(mio. EUR)



Akkumulerede investeringer ekskl. opkøb

(mio. EUR)



De gode resultater for omsætning og indtjening afspejler vores evne til at tilpasse os forskellige økonomiske forhold.



Produktionslinje i Marshall, USA



Resultatopgørelse

1. januar – 31. december

mio. EUR	Note	2024	2023
Omsætning	2.1	3.855	3.620
Andre driftsindtægter		16	15
Driftsindtægter		3.871	3.635
Råvare- og materialeomkostninger		1.282	1.302
Leveringsomkostninger og indirekte omkostninger		475	437
Andre eksterne omkostninger		303	300
Personaleomkostninger	2.2	871	817
Driftsomkostninger		2.931	2.856
EBITDA		940	779
Af- og nedskrivninger	3.4, 3.5	263	261
EBIT		677	518
Resultatandele efter skat i associerede virksomheder		1	2
Finansielle indtægter	5.1	40	38
Finansielle omkostninger	5.1	22	36
Resultat før skat		696	522
Skat af årets resultat	6.1	146	133
Årets resultat		550	389
<i>Årets resultat fordeles således:</i>			
Minoritetsinteresser		-	-
Aktionærer i ROCKWOOL A/S		550	389
EUR			
<i>Resultat pr. aktie:</i>			
Resultat pr. aktie á 10 DKK (1,3 EUR)	5.7	25,8	18,0
Udvandet resultat pr. aktie á 10 DKK (1,3 EUR)		25,7	18,0

Totalindkomstopgørelse

1. januar – 31. december

mio. EUR	Note	2024	2023
Årets resultat		550	389
<i>Poster, der ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Aktuarmæssige gevinster og tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser	3.6	-8	-10
Skat af anden totalindkomst		3	3
<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske enheder		9	-54
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		1	-3
Skat af anden totalindkomst		-	1
Anden totalindkomst i alt		5	-63
Totalindkomst i alt		555	326
<i>Årets totalindkomst fordeles således:</i>			
Minoritetsinteresser		-	-
Aktionærer i ROCKWOOL A/S		555	326



Balance

Aktiver – 31. december

mio. EUR	Note	2024	2023
Goodwill		136	98
Software		12	10
Kundeforhold		50	23
Andre immaterielle aktiver		6	8
Software under udvikling		9	6
Immaterielle aktiver	3.1	213	145
Grunde og bygninger		1.019	881
Produktionsanlæg og maskiner		820	740
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		38	26
Aktiver under opførelse		382	432
Materielle aktiver	3.2	2.259	2.079
Leasingaktiver	3.3	77	72
Periodeafgrænsningsposter		13	-
Kapitalandele i associerede virksomheder		11	11
Langfristede deposita og tilgodehavender		12	8
Udsbudte skatteaktiver	6.1	62	46
Finansielle aktiver		98	65
Langfristede aktiver		2.647	2.361
Varebeholdninger	4.1	381	375
Tilgodehavender fra salg	4.2, 5.2	338	337
Andre tilgodehavender	5.2	57	53
Periodeafgrænsningsposter		31	30
Tilgodehavende selskabsskat	6.1	31	44
Likvide beholdninger	5.2, 5.3	403	354
Kortfristede aktiver i alt		1.241	1.193
Aktiver i alt		3.888	3.554

Passiver – 31. december

mio. EUR	Note	2024	2023
Aktiekapital	5.5	29	29
Reserve for valutakursregulering		-162	-171
Foreslået udbytte		182	125
Overført resultat		3.038	2.824
Reserve for sikringstransaktioner		-2	-3
Aktionærerne i ROCKWOOL A/S' andel af egenkapitalen		3.085	2.804
Minoritetsinteresser		1	-
Egenkapital i alt		3.086	2.804
Udsbudte skatteforpligtelser	6.1	72	66
Pensioner og lignende forpligtelser	3.6	42	39
Leasingforpligtelser	3.3	55	48
Hensatte forpligtelser	3.7	20	22
Kreditinstitutter og andre lån	5.2, 5.4	16	24
Langfristede forpligtelser		205	199
Kreditinstitutter og andre lån	5.2, 5.3, 5.4	23	14
Leverandørgæld	5.2	256	241
Leasingforpligtelser	3.3	28	29
Hensatte forpligtelser	3.7	12	15
Skyldig selskabsskat	6.1	79	41
Anden gæld	5.2	199	211
Kortfristede forpligtelser		597	551
Forpligtelser i alt		802	750
Passiver i alt		3.888	3.554



Pengestrømme

✓ Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen for koncernen opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i EBIT. Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som EBIT korrigeret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i arbejdskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, immaterielle og materielle aktiver og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på leasingforpligtelser og gæld, betaling af udbytte til aktionærer, køb og salg af egne aktier, transaktioner med minoritetsinteresser og ændringer af aktiekapitalen.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

💬 Kommentar

Pengestrømsopgørelsens enkelte poster kan ikke direkte udledes af den konsoliderede balance.

mio. EUR	Note	2024	2023
EBIT		677	518
Regulering for af- og nedskrivninger	3.4	263	261
Regulering for ikke-kontante driftsposter	4.3	-15	-2
Ændringer i nettoarbejdskapital	4.3	-7	71
Pengestrømme fra primær drift		918	848
Finansielle indbetalinger mv.		35	14
Finansielle udbetalinger mv.		-20	-34
Betalt skat		-116	-121
Pengestrømme fra driftsaktivitet		817	707
Køb af materielle aktiver		-376	-321
Salg af materielle aktiver		8	9
Køb af immaterielle aktiver		-11	-5
Køb af virksomheder og aktiviteter, ekskl. likvide beholdninger	5.8	-74	-
Salg af virksomheder og aktiviteter, ekskl. likvide beholdninger		-	5
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-453	-312
Frie pengestrømme		364	395
Udbetalt udbytte		-125	-101
Aktietilbagekøbsprogram		-149	-
Køb af egne aktier		-3	-3
Salg af egne aktier		-	-
Afdrag på leasingforpligtelser	3.3	-29	-29
Tilbagebetaling af langfristede tilgodehavender		-3	-5
Optagelse af gæld til kreditinstitutter og andre lån		13	1
Afdrag på gæld til kreditinstitutter og andre lån		-13	-101
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-309	-238
Årets pengestrøm		55	157
Likvider 1. januar		353	202
Kursregulering af likvider		-6	-6
Likvider 31. december	5.3	402	353
Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter		600	600

Egenkapitalopgørelse

✓ Anvendt regnskabspraksis

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for generalforsamlingens vedtagelse. Udbytte, der forventes udbetalt for året, vises særskilt i egenkapitalen.

Salg og køb af samt udbytte af egne aktier indregnes under overført resultat i egenkapitalen. Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af datterselskabernes regnskaber fra deres funktionelle valuta til EUR.

Reserve for sikringstransaktioner omfatter ændringer i dagsværdien af sikringstransaktioner, der kan indregnes som sikring af pengestrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af årets resultat og egenkapital indregnes som en del af koncernens resultat for året og som en særskilt andel af koncernens egenkapital.

	Aktionærerne i ROCKWOOL A/S							
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Foreslået udbytte	Overført resultat	Reserve for sikrings- transaktioner	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
mio. EUR								
Egenkapital 1. januar 2024	29	-171	125	2.824	-3	2.804	-	2.804
Årets resultat	-	-	182	368	-	550	-	550
Aktuarmæssige gevinster og tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser	-	-	-	-8	-	-8	-	-8
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	-	1	1	-	1
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske enheder	-	9	-	-	-	9	-	9
Skat af anden totalindkomst	-	-	-	3	-	3	-	3
Totalindkomst i alt	-	9	182	363	1	555	-	555
Aktietilbagekøbsprogram	-	-	-	-149	-	-149	-	-149
Køb af egne aktier	-	-	-	-3	-	-3	-	-3
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	3	-	3	-	3
Transaktioner med minoritetsinteresser	-	-	-	-1	-	-1	1	-
Udbetalt udbytte	-	-	-125	1	-	-124	-	-124
Egenkapital 31. december 2024	29	-162	182	3.038	-2	3.085	1	3.086
Egenkapital 1. januar 2023	29	-117	102	2.567	-1	2.580	-	2.580
Årets resultat	-	-	125	264	-	389	-	389
Aktuarmæssige gevinster og tab på ydelsesbaserede pensionsforpligtelser	-	-	-	-10	-	-10	-	-10
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske enheder	-	-54	-	-	-	-54	-	-54
Skat af anden totalindkomst	-	-	-	3	1	4	-	4
Totalindkomst i alt	-	-54	125	257	-2	326	-	326
Køb af egne aktier	-	-	-	-3	-	-3	-	-3
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	2	-	2	-	2
Udbetalt udbytte	-	-	-102	1	-	-101	-	-101
Egenkapital 31. december 2023	29	-171	125	2.824	-3	2.804	-	2.804



ROCKWOOL® varemærket

ROCKWOOL varemærket blev oprindeligt registreret i Danmark som et figurmærke i 1936. I 1937 blev det fulgt op af en ordmærkeregistrering; en registrering som nu er udvidet til mere end 60 lande over hele verden.

ROCKWOOL varemærket er et af de største aktiver i ROCKWOOL koncernen, og derfor sørger vi for at beskytte og forsvare det i hele verden.

ROCKWOOL koncernens primære varemærker:

ROCKWOOL®
Rockfon®
Rockpanel®
Grodan®
Lapinus®

Derudover ejer ROCKWOOL koncernen en lang række andre varemærker.

Ansvarsfraskrivelse

Udsagnene om fremtiden i denne rapport, herunder om forventet omsætning og indtjening, er forbundet med risici og usikkerhed og kan påvirkes af faktorer, der berører koncernens virksomhed, f.eks. det globale økonomiske miljø, herunder rente- og valutakursudviklingen, råvaresituationen, produktions- og distributionsrelaterede forhold, misligholdelse af kontrakter eller uventet opsigelse af kontrakter, markedsdrevne prisfald, udbredelse af nye produkter på markedet, lancering af konkurrerende produkter samt andre uforudsete faktorer. ROCKWOOL A/S er under ingen omstændigheder ansvarlig for direkte eller indirekte skader, følgeskader eller andre skader som følge af mistet adgang til brug, tab af data eller avancetab, hverken i forbindelse med søgsmål baseret på en kontrakt, forsømmelighed eller anden søgsmålsgrund, der opstår som følge af eller i forbindelse med brugen af oplysninger i denne rapport.

© ROCKWOOL A/S 2025

Alle rettigheder forbeholdes

Fotokreditering

Shutterstock og ROCKWOOL koncernen

Design og produktion

ROCKWOOL Marketing Shared Service Center

Udgivet

Den 6. februar 2025



ROCKWOOL koncernen

ROCKWOOL A/S
Hovedgaden 584
2640 Hedehusene
Danmark

Telefon: +45 46 56 03 00
CVR-nr. 54879415

www.rockwool.com